

## Contacts

### IAE PAU-BAYONNE

8 allée des Platanes  
Campus de la Nive - 64100 Bayonne  
05 59 40 81 12

### Nathalie COMETS

Gestionnaire de la formation  
05 59 40 81 12 - master.mo2s@univ-pau.fr



## Responsables pédagogiques

### Responsable du Master 1 :

**Stéphane Coillard**  
stephane.coillard@univ-pau.fr

### Responsable du Master 2 :

**Sandrine Cueille**  
sandrine.cueille@univ-pau.fr

## Coordinateur du comité de pilotage

**Emmanuel DEVREESE** - Maître de conférences  
associé - Directeur d'hôpital, chargé de mission  
à l'AP-HP

## Relations partenariales

partenaires.iae@univ-pau.fr

## FTLV

Formation continue, apprentissage,  
reprise d'études, VAE  
forco.bayonne@univ-pau.fr



## Accès à la formation

### Localisation

Les enseignements sont dispensés sur le campus universitaire de Bayonne.

### Prérequis

- **Master 1** : être titulaire d'une licence en sciences sociales (plus particulièrement : gestion, économie-gestion, administration économique et sociale, droit avec un parcours de formation adapté) ou en santé publique, biologie, mathématiques (avec une spécialité en gestion ou management, par exemple mathématiques appliquées et sciences sociales).
- **Master 2** : sélection sur dossier. Être titulaire d'un master 1 ou d'un diplôme Bac +4 équivalent, en rapport avec le parcours choisi.

### Admission

Les modalités de candidature et le calendrier de la formation sont disponibles sur le site internet de l'IAE Pau-Bayonne :  
<http://iae.univ-pau.fr>

### Formation continue / Alternance

- Cette formation est proposée en alternance en Master 2.
- L'accès est possible pour les personnes en reprise d'études (personnes exerçant ou ayant exercé une activité professionnelle). Cet accès peut se faire soit à l'entrée du master 1, soit à l'entrée du master 2, selon les profils académiques et professionnels du candidat, éventuellement via une validation des acquis professionnels (VAPP). Sélection sur étude du dossier (+ entretien de motivation). Pour plus d'informations concernant la formation continue et la validation des acquis (modalités, tarifs...), se rapprocher de la Direction FTLV.

### Personnes en situation de handicap

L'équipe de la "Mission Handicap" vous accompagne tout au long de vos études supérieures : **05 59 40 79 00** - [handi@univ-pau.fr](mailto:handi@univ-pau.fr)



## Master MOS

# Management des Organisations de Santé

**IAE**  
PAU-BAYONNE  
Ecole Universitaire  
de Management

MASTER 2 EN  
ALTERNANCE

OUVERT EN  
APPRENTISSAGE

Conception - Direction de la communication - Impression : Centre de reprographie - UPPA - Septembre 2024



[iae.univ-pau.fr](http://iae.univ-pau.fr)

# Objectifs

Le Master Management des Organisations de Santé (MOS) vise à acquérir :

- **Une culture générale** relative à l'activité des organisations œuvrant dans le domaine de la santé, à savoir :

- la structuration de ce secteur d'activité et son cadre institutionnel et juridique,
- le fonctionnement de ses organismes de contrôle et de financement.

- **Des compétences spécifiques**, liées aux pratiques de gestion et modes de management de ces organisations, en particulier :

- la comptabilité et le contrôle de gestion,
- la gestion financière,
- la gestion des ressources humaines,
- le pilotage et la stratégie,
- la gestion logistique,
- l'organisation du système d'information,
- les pratiques d'évaluation de la qualité et de certification.

**Taux de réussite au diplôme**  
(promotions 2019 à 2023) :  
**100%**

# Débouchés

Les emplois potentiels à la sortie de la formation sont des postes de cadre, manager ou chargé de mission :

- dans les organisations du secteur de la santé (publiques ou privées, à finalité économique ou non et ONG) : organisations sanitaires (hôpitaux, cliniques), organisations médico-sociales (établissements d'hébergement des personnes âgées dépendantes, institutions d'accueil des personnes handicapées...), structures associatives œuvrant dans le domaine de la santé...
- dans les établissements dont l'activité est liée au bien-être et à la santé : établissements thermaux, instituts de thalassothérapie...
- dans les instances de contrôle et de financement de ces organisations (ARS, Conseils Départementaux...).

Les titulaires du master ont vocation à occuper les fonctions suivantes :

- Contrôleur de gestion,
- Responsable qualité,
- Directeur ou directeur adjoint d'établissement,
- Chargé de mission ou analyste de données dans les instances tutélaires,
- Responsable communication,
- Responsable RH,

## Insertion professionnelle - Enquête ODE promotion 2021

- **91%** des diplômés présents sur le marché du travail sont en emploi 6 mois après l'obtention de leur diplôme.
  - **50 %** des diplômés ont trouvé leur premier emploi en moins de 4 mois.
- + d'infos : <https://ode.univ-pau.fr/fr/insertion-professionnelle.html>

# Déroulement de la formation

- Le corps enseignant est composé d'universitaires et de professionnels du secteur de la santé.
- Les enseignements se déroulent sous forme de cours, de conférences, d'exposés-discussions, d'études de cas, de projet tutoré, de cours à distance (FOAD). Ils sont répartis sur 4 semestres (2 ans), avec une spécialisation croissante. Les semestres comportent différentes unités d'enseignements (UE), d'une durée d'environ 40 h chacune (sauf mention contraire).
- La formation comprend un stage facultatif d'une durée de 2 à 4 mois en fin de première année de master. Ce stage est fortement conseillé aux étudiants issus de la formation initiale pour acquérir une expérience professionnelle spécifique au domaine d'étude.
- La deuxième année comporte une mise en pratique professionnelle d'une durée cumulée minimale de 4 mois en alternance avec la formation dès le semestre 3, sous la forme d'un stage, d'un contrat de professionnalisation, d'un contrat d'apprentissage ou en maintenant l'activité professionnelle habituelle dans le secteur de la santé.
- Les évaluations sont réalisées sous forme de productions, individuelles ou collectives : devoirs sur table, études de cas, études de dossiers, projets, etc.

# Master 1

## Semestre 1

- UE 1 Environnement professionnel 1**  
Travaux de groupe / Projet tutoré 1  
Techniques d'expression écrite et orale  
Informatique appliqué à la gestion 1
- UE 2 Enjeux économiques et managériaux sanitaires et médicaux sociaux**  
Enjeux économiques sanitaires et médicaux sociaux  
Enjeux institutionnels
- UE 3 Management comptable et financier 1**  
Comptabilité générale  
Comptabilité analytique / contrôle de gestion
- UE 4 Gestion des ressources humaines**  
Principes de RH  
Droit social
- UE 5 Stratégie et théorie des organisations approfondies**  
Principes de stratégie  
Théorie des organisations approfondies
- UE 6 Acteurs et institutions du secteur de la santé 1**
- UE 7 Anglais**
- UE 8 Initiation à la recherche**

## Semestre 2

- UE 9 Environnement professionnel 2**  
Travaux de groupe / Projet tutoré 2  
Analyse et méthodologie appliquées aux acteurs de la santé
- UE 10 Management comptable et financier 2**  
Décision d'investissement  
Analyse financière
- UE 11 Acteurs et institutions du secteur de la santé 2**
- UE 12 Enjeux opérationnels des organisations de santé**  
Logistique des organisations de santé  
SI des organisations de santé
- UE 13 Management et politiques publiques**
- UE 14 Marketing sanitaire et médico-social**
- UE 15 Anglais**
- UE 16 Initiation à la recherche**

# Master 2

## Semestres 3 & 4

- UE 1 Finance et contrôle de gestion des organisations du secteur de la santé**  
Finance  
Contrôle de gestion
- UE 2 Stratégie des organisations du secteur de la santé**  
Fondements et pratiques de la réflexion stratégique  
Études de cas de stratégie
- UE 3 Droit des organisations du secteur de la santé**  
Introduction au droit de la santé  
Cadres juridiques des organisations du secteur de la santé
- UE 4 Gestion des ressources humaines dans les organisations de santé**  
Cadres théoriques de la GRH  
Enjeux et pratiques de la GRH
- UE 5 Pratiques du management dans le secteur bien-être et santé**  
Enjeux du management dans les secteurs du thermalisme et de la thalassothérapie  
Acteurs du thermalisme et de la thalassothérapie
- UE 6 Management associatif dans le secteur de la santé**  
Marketing et communication des structures associatives  
Spécificités de la gouvernance associative
- UE 7 Problématiques et enjeux du management en contexte public**
- UE 8 Méthodes d'évaluation, démarche qualité et innovations organisationnelles dans le secteur de la santé**  
Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans les organisations sanitaires  
Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans les organisations médico-sociales  
Fiabilité organisationnelle en santé
- UE 9 Conférences thématiques**
- UE 10 Anglais langue de communication**
- UE 11 Méthodologie de travail**
- UE 12 Méthodologie de recherche**
- UE 13 Grand Oral**
- UE 14 Pratique professionnelle (en alternance)**